

Bank Spółdzielczy w Brodnicy

ŁĄCZY POKOLENIA



# RAPORT ROCZNY ZA ROK 2011

[www.bsbrodnica.pl](http://www.bsbrodnica.pl)

BRODNICA 2012

Bank Spółdzielczy w Brodnicy jest najstarszym z działających obecnie banków w Polsce. Założony w 1862 r. przez blisko 150 lat nieprzerwanej działalności zdobył pozycję lidera w sektorze banków spółdzielczych w kraju oraz największego i najsilniejszego banku spółdzielczego na Pomorzu i Kujawach.

Bank opiera swoją działalność wyłącznie na polskim kapitale. Proponuje klientom nowoczesną, stale poszerzaną i dostosowywaną do aktualnych potrzeb ofertę produktów finansowych, w blisko 50 placówkach działających na terenie trzech województw: Kujawsko-Pomorskiego, Pomorskiego i Warmińsko-Mazurskiego.

Bank Spółdzielczy w Brodnicy oprócz tradycyjnych usług bankowych oferuje także szeroki zakres nowoczesnych produktów finansowych, m. in. karty płatnicze, obsługę kont przez Internet oraz pełną obsługę walutową. Bank Spółdzielczy w Brodnicy jako członek międzynarodowej organizacji płatniczej VISA EUROPE w 2011 roku rozpoczął wydawnictwo własnych kart płatniczych. Dzięki zastosowaniu najnowocześniejszych technologii mikroprocesorowych, karty te zapewniają pełne bezpieczeństwo transakcji oraz bezpośredni dostęp w czasie rzeczywistym do środków zgromadzonych na rachunku klienta w bankomatach zarówno w kraju jak i za granicą. Dbając o najwyższy poziom oferowanych usług oraz wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów w 2011 roku wprowadzonych zostało wiele udoskonaleń służących usprawnieniu i ułatwieniu klientom korzystania z oferty Banku. Między innymi poszerzono sieć własnych bankomatów o lokalizacje w:

- o Brodnicy na ul. Sienkiewicza 6,
- o Golubiu-Dobrzyniu na ul. Pod Arkadami 1,
- o Grudziądzu na ul. Śniadeckich 68.

Tym samym Bank dysponuje już ponad 50 bankomatami własnymi oraz dodatkowo poprzez umowy partnerskie umożliwia swoim klientom bezprowilizyjne wypłaty gotówki w bankomatach należących do wszystkich banków spółdzielczych oraz Banku Polskiej Spółdzielczości, Spółdzielczej Grupy Bankowej oraz banku BZWBK.

W 2011 roku wprowadzono również nowe produkty wspierające działalność gospodarczą i rolniczą klientów. Wśród nich kredyt preferencyjny „CSK” z częściową spłatą kapitału przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa przeznaczony na finansowanie inwestycji w gospodarstwach rolnych. Dla osób fizycznych w ramach Obchodów 150-lecia powstania najstarszego banku spółdzielczego w Polsce wprowadzono do oferty promocyjną "LOKATĘ JUBILEUSZOWĄ" połączoną z loterią cennych nagród rzeczowych, takich jak: samochód osobowy, skutery, TV LCD oraz laptopy.

Profesjonalna kadra, nowoczesna obsługa, szeroka gama produktów oraz bardzo dobre wyniki finansowe stawiają Bank Spółdzielczy w Brodnicy od wielu lat w gronie najlepszych banków w Polsce. Świadczy o tym otrzymana w grudniu 2011 przez Prezesa Józefa Miturę i Bank Spółdzielczy Brodnica prestiżowa Nagroda Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kategorii „GOSPODARKA”. Ponadto w corocznym rankingu „*Wyróżniające się Banki Spółdzielcze*” prowadzonym przez miesięcznik Nowoczesny Bank Spółdzielczy, z udziałem Związku Banków Polskich, Bank Spółdzielczy w Brodnicy sklasyfikowany został na IV miejscu wśród wszystkich banków spółdzielczych w Polsce, w kategorii wielkości, siły i potencjału ekonomicznego.

W dalszej części przedstawiono działalność i wyniki Banku za rok 2011.

# ANALIZA DZIAŁALNOŚCI BANKU

ZA 2011 R.

---

## PODSTAWOWE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY

---

| Podstawowe wielkości ekonomiczne Banku Spółdzielczego w Brodnicy |         |           |        |
|--|---------|-----------|--------|
| Pozycja (dane w tys.zł)  | 2010    | 2011      | Zmiana |
| Suma bilansowa   | 925 992 | 1 028 586 | 11,08% |
| Kapitał brutto   | 69 990  | 74 793    | 6,86%  |
| Kredyty  | 590 340 | 662 273   | 12,19% |
| Depozyty   | 832 245 | 910 655   | 9,42%  |
| Papiery wartościowe  | 103 060 | 111 718   | 8,40%  |
| Lokaty międzybankowe   | 165 471 | 184 918   | 11,75% |
| Wynik z działalności bankowej                                    | 46 753  | 52 178    | 11,60% |
| Zysk brutto  | 7 897   | 15 552    | 96,94% |
| Zysk netto   | 6 046   | 12 086    | 99,90% |

Suma bilansowa na koniec 2011 roku przekroczyła miliard złotych i wyniosła 1 028 586 tys. zł. Wzrosła ona o 11,08% w stosunku do roku ubiegłego.

Aktywa Banku to w przeważającej części należności od sektora niefinansowego, lokaty międzybankowe i papiery wartościowe.

W 2011 roku zanotowano 12,19% przyrost należności od sektora niefinansowego i budżetowego. W strukturze kredytów największy udział stanowią rolnicze kredyty preferencyjne 31,25%. Dużą część wszystkich kredytów stanowią także komercyjne kredyty inwestycyjne 25,40%. Kredyty konsumpcyjne osób prywatnych stanowiły 10,34% sumy kredytów. Największą, 36,94%, dynamiką w porównaniu do stanu z końca grudnia 2010 charakteryzowały się kredyty finansujące bieżącą działalność gospodarczą i rolniczą, których saldo wzrosło o 18 042 tys. zł.

Kwotowy wzrost kredytów na przestrzeni 2011 roku wyniósł 71 933 tys. złotych, tym samym wartość kredytów osiągnęła poziom 662 273 tys. złotych.

Wolne środki finansowe inwestowano na rynku międzybankowym w papiery wartościowe, głównie obligacje i certyfikaty depozytowe oraz lokaty składane w innych bankach. Wartość inwestycji finansowych na koniec 2011 roku wyniosła odpowiednio: papiery wartościowe 111 718 tys. zł-wzrost o 8,40%, lokaty międzybankowe 184 918 tys. zł-wzrost o 11,75%.

W strukturze pasywów największą rolę odgrywają depozyty sektora niefinansowego i jednostek budżetu. Przeważającą ich część stanowią depozyty terminowe, które na koniec 2011 roku osiągnęły poziom 644 266 tys. zł. Depozyty terminowe stanowią 70,75% ogółu depozytów zgromadzonych w Banku. Łączny przyrost depozytów podmiotów niefinansowych i jednostek budżetu w stosunku do roku ubiegłego wyniósł 9,42%, co bezpośrednio przełożyło się na możliwość zwiększenia skali działalności Banku.

Wzrost bazy depozytowej Banku Spółdzielczego w Brodnicy w 2011 roku wyniósł 78 410 tys. złotych, tym samym suma depozytów osiągnęła poziom 910 655 tys. złotych.

Kwota kapitałów własnych wykazanych w bilansie Banku na koniec 2011 zwiększyła się w stosunku do roku ubiegłego o 6,86%, do poziomu 74 793 tys. zł. Wzrost ten w przeważającej części jest wynikiem zasilenia funduszu zasobowego kwotą blisko 6 mln zł z podziału nadwyżki bilansowej za 2010 rok. W okresie minionego roku odnotowano także wzrost funduszu udziałowego. Liczba udziałowców, w stosunku do roku ubiegłego, wzrosła o 24 i na koniec 2011 roku wyniosła 717. Nowi i dotychczasowi udziałowcy objęli dodatkowo w 2011 roku 115 udziałów.

Fundusze własne Banku obliczane dla celów nadzorczych osiągnęły na koniec 2011 roku równowartość przekraczającą 19 mln EUR, wobec minimalnego, wymaganego prawem dla banków spółdzielczych poziomu 1 mln EUR.

Współczynnik wypłacalności Banku na dzień 31 grudnia 2011 roku wyniósł 10,73 % i wzrósł o 0,96 pkt. proc w stosunku do końca 2010 roku. Wymagany prawem minimalny poziom współczynnika wypłacalności to 8%.

Zysk brutto na koniec grudnia 2011 roku osiągnął poziom 15 552 tys. zł, natomiast zysk netto 12 086 tys. zł. Na koniec 2010 roku wartości te wynosiły odpowiednio 7 897 tys. zł i 6 046 tys. zł. Wypracowany w 2011 roku wynik z prowadzonej działalności osiągnął najwyższy poziom w 150 letniej historii Banku.

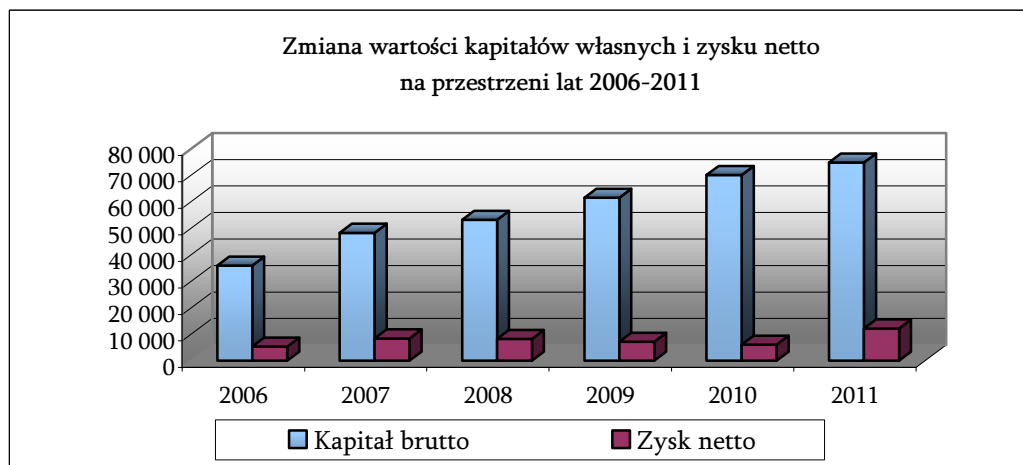
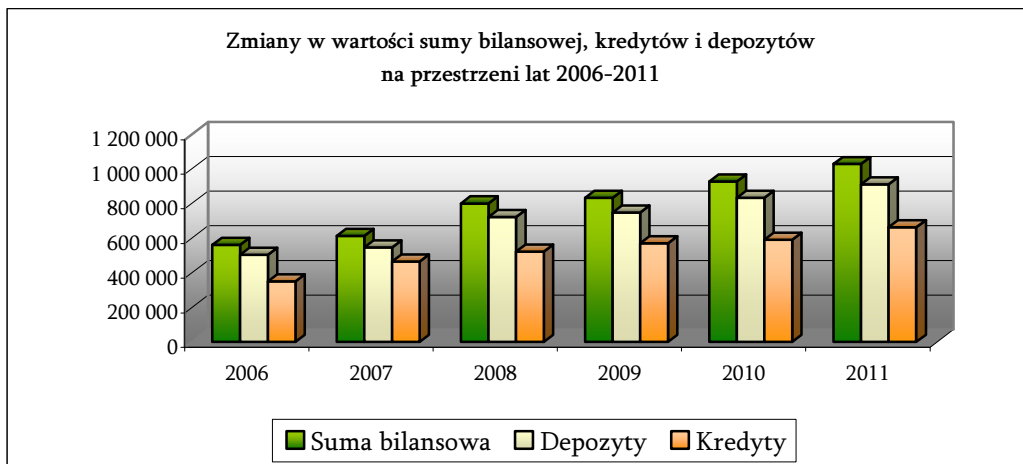
W 2011 roku Bank nie zmieniał znacząco struktury działających placówek. Otworzone zostały nowe placówki w Golubiu-Dobrzyniu na ul. Pod Arkadami 1, Gdyni na ul. Morskiej 121A oraz w Kisielicach na ul. Kolejowej 5. Siedzibę zmienił Oddział w Elblągu, który z ul. Grunwaldzkiej 2 przeniesiony został na ul. 12 lutego 25. Bank zaprzestał jednocześnie działalności w oddziałach operacyjnych w Iławie na ul. Kardynała Wyszyńskiego i w Elblągu na ul. Grobla Św. Jerzego.

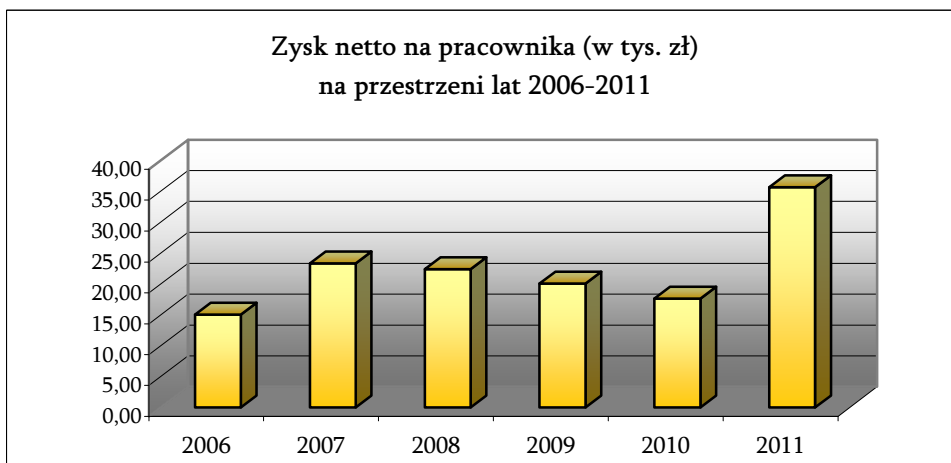
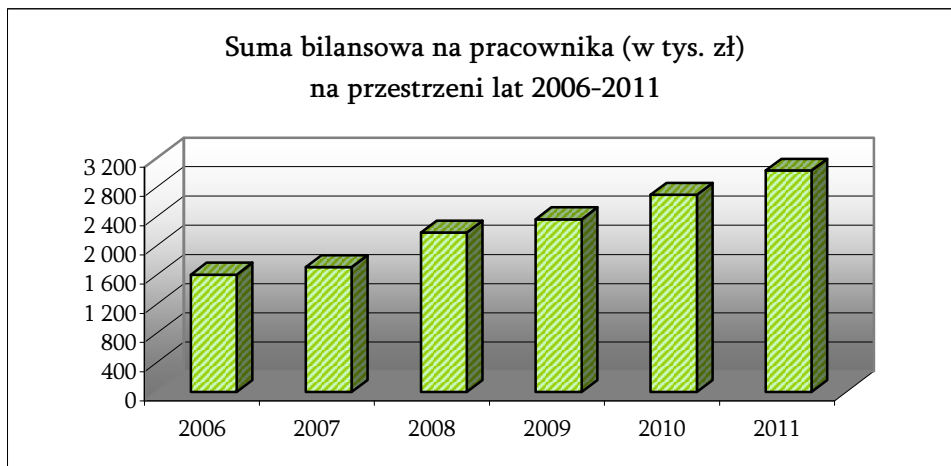
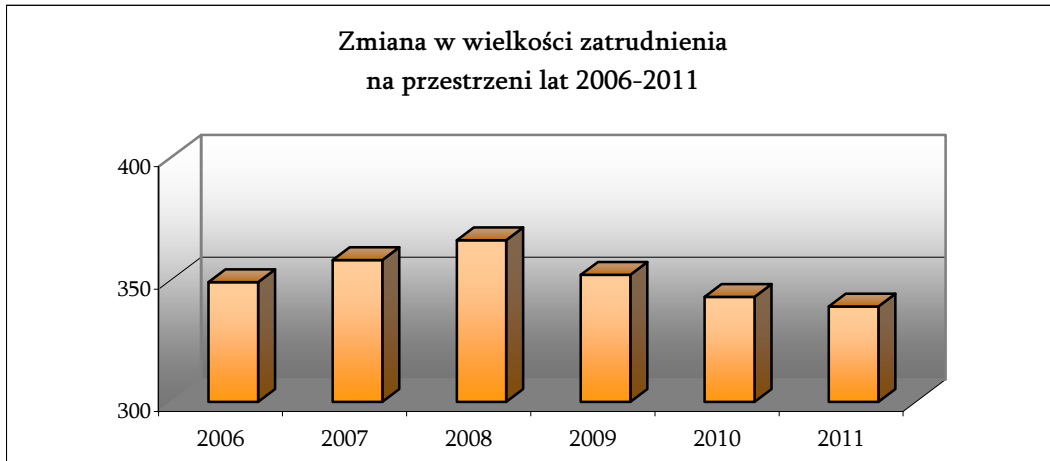
W 2011 roku Bank Spółdzielczy w Brodnicy uzyskiwał, podobnie jak w latach poprzednich, pozytywne oceny w przeprowadzanej kwartalnie przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego, w systemie CAEL analizy kondycji finansowej i bezpieczeństwa działalności Banku.

Bank Spółdzielczy w Brodnicy jest jednym z największych banków spółdzielczych w Polsce. Zajmuje on 4 miejsce pod względem wielkości sumy bilansowej, a wypracowany za 2011 rok wynik finansowy jest drugim, co do wielkości wynikiem wśród wszystkich banków spółdzielczych działających w kraju.

DYNAMIKA ROZWOJU BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY (2006-2011)

| Pozycja (dane w tys.zł) | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011      |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Suma bilansowa          | 561 427 | 613 349 | 800 092 | 832 703 | 925 992 | 1 028 586 |
| Depozyty                | 504 142 | 546 788 | 722 204 | 747 818 | 832 245 | 910 655   |
| Kredyty                 | 350 362 | 465 264 | 522 676 | 569 929 | 590 340 | 662 273   |
| Kapitał brutto          | 35 912  | 48 251  | 53 177  | 61 465  | 69 990  | 74 793    |
| Zatrudnienie            | 349     | 358     | 366     | 352     | 343     | 339       |
| Suma bil. na pracownika | 1 609   | 1 713   | 2 186   | 2 366   | 2 700   | 3 034     |
| Zysk netto              | 5 261   | 8 360   | 8 203   | 7 061   | 6 046   | 12 086    |





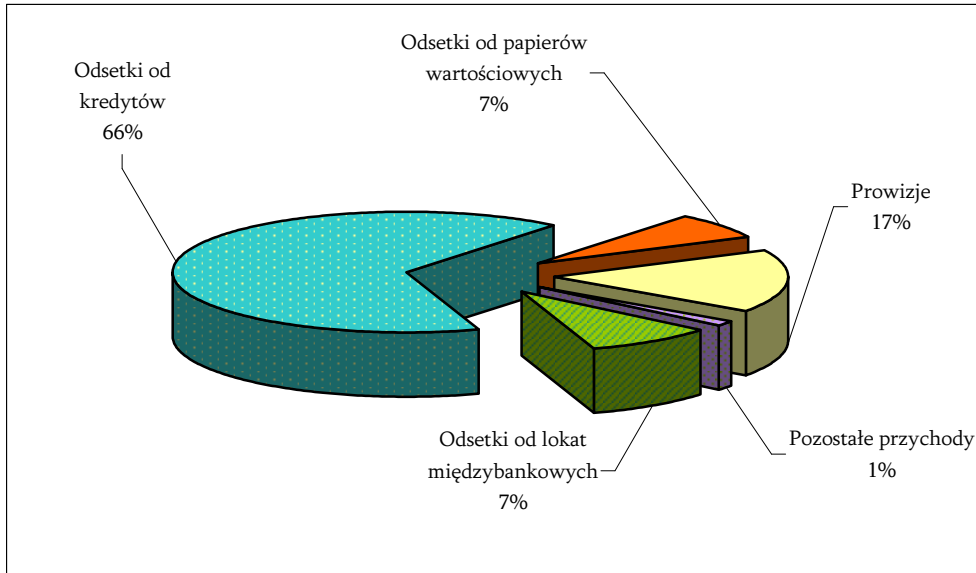
---

## STRUKTURA PRZYCHODÓW I KOSZTÓW BANKU

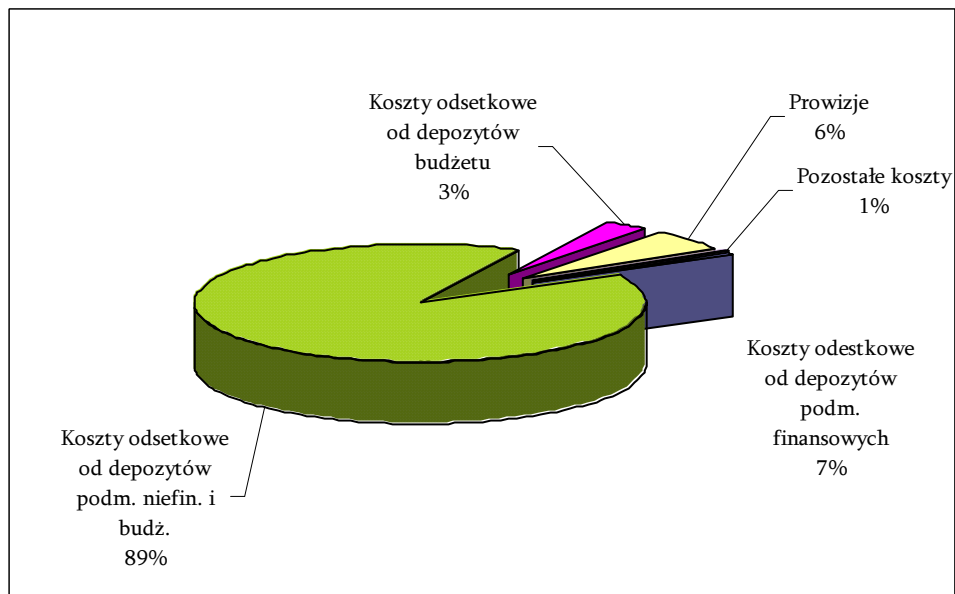
---

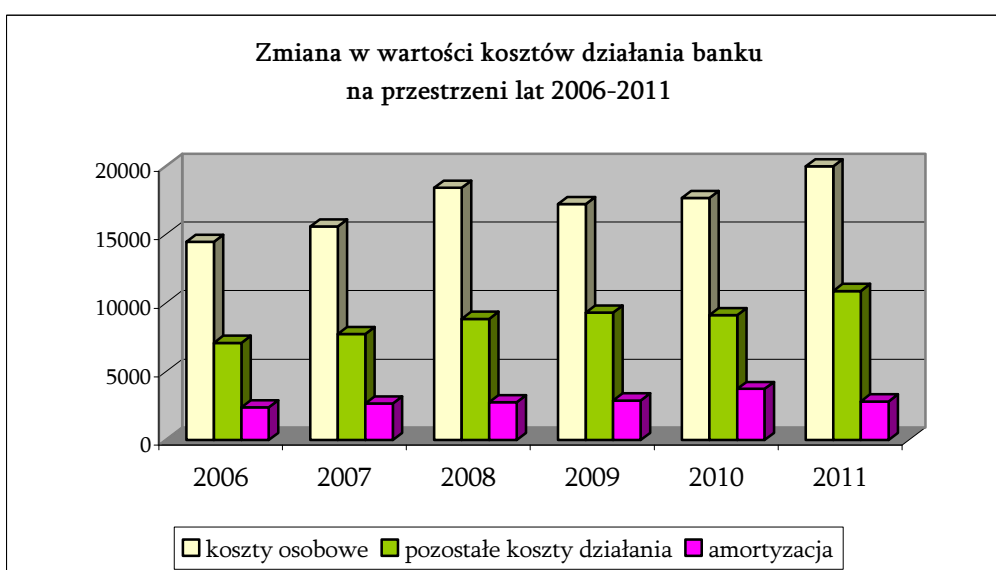
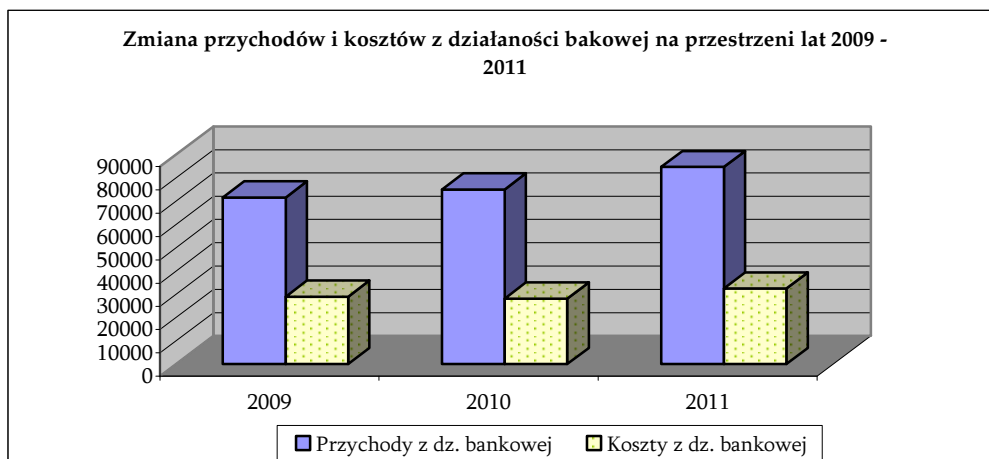
### Analiza dochodu Banku w 2011 r.

#### Struktura przychodów z działalności bankowej w 2011 r.



#### Struktura kosztów z działalności bankowej w 2011 r.






---

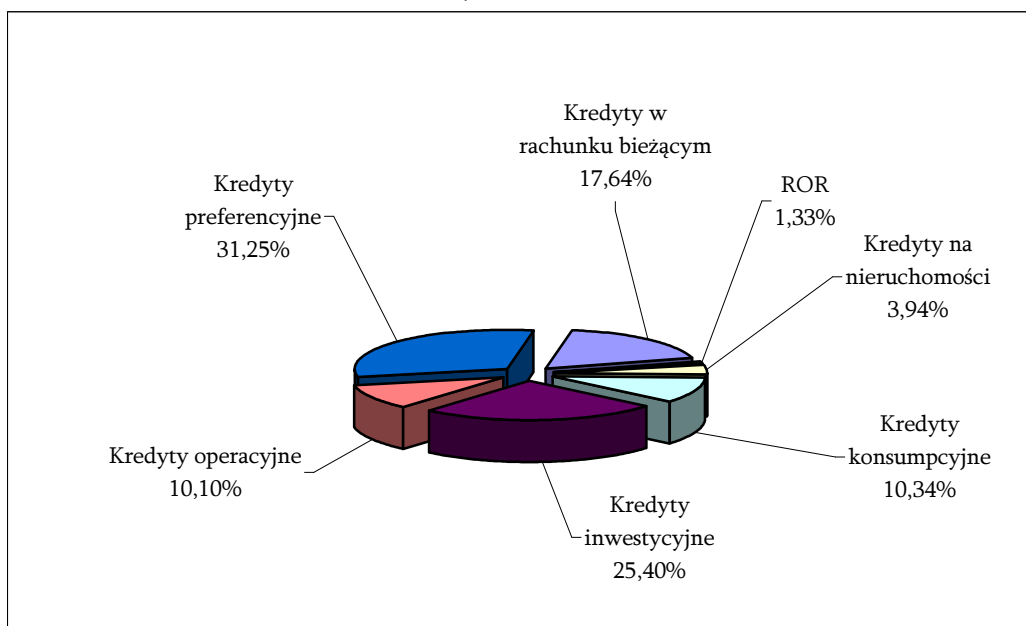
**DZIAŁALNOŚĆ KREDYTOWA BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY W 2011 R.**

---

Suma kredytów w 2011 roku wzrosła o 12,19% w stosunku do roku poprzedniego, osiągając poziom 662 273 tys. zł. W strukturze kredytów nadal największy udział stanowią kredyty zaciągnięte przez rolników tj. 39,34%, z czego 69,38% to kredyty preferencyjne. Wyższe saldo w porównaniu do poprzedniego roku odnotowano wśród kredytów inwestycyjnych, operacyjnych, konsumpcyjnych i w rachunku bieżącym. Udział kredytów dla osób prywatnych w sumie kredytów spadł z 18% w roku 2010 do 15,5% w 2011.

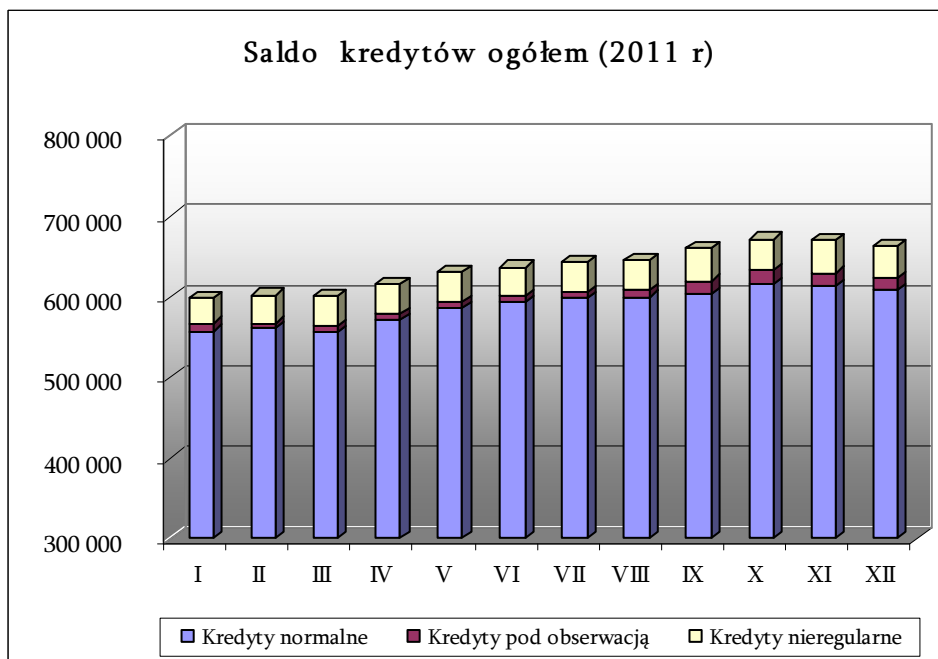


Struktura kredytów na dzień 31.12.2011



Utrzymujące się w polskiej gospodarce w 2011 roku negatywne zjawiska wywołane światowym kryzysem wpłynęły na niewielki wzrost udziału należności zagrożonych w portfelu kredytowym. Na koniec grudnia 2011 roku wyniósł on 5,93% kredytów, natomiast w latach poprzednich wskaźnik ten wynosił: 5,36% na koniec 2010 roku i 4,46% na koniec 2009 roku. Saldo należności zagrożonych na dzień 31 grudnia 2011 wyniosło 39 254 tys. zł.

Saldo kredytów ogółem (2011 r)



## DZIAŁALNOŚĆ DEPOZYTOWA BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY W 2011 R.

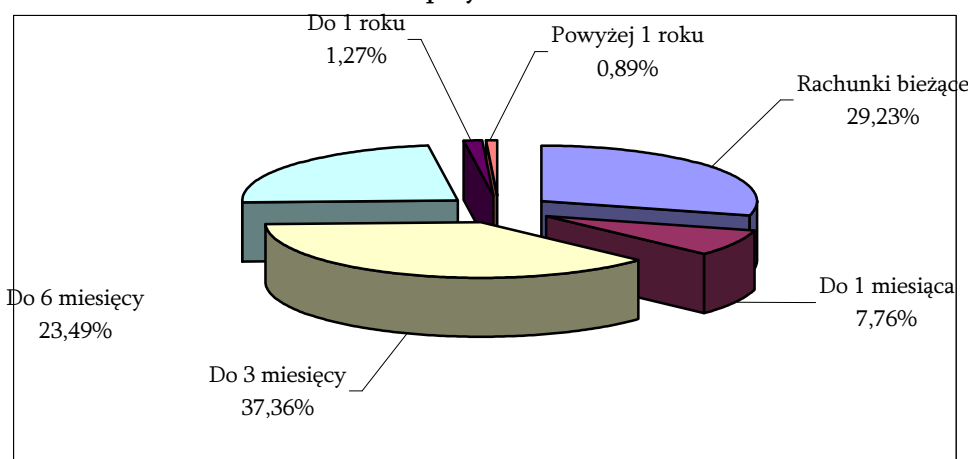
Suma depozytów w 2011 roku wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o **9,42 %** osiągając poziom 910 655 tys. zł. Nadal największą rolę odgrywają depozyty terminowe. Ich saldo wzrosło w stosunku do ubiegłego roku o **9,62%** i wyniosło 644 266 tys. zł. Pomimo, iż największą część depozytów stanowią depozyty z terminem do 3 miesięcy (włącznie), wysoki poziom odnawialności pozwala uznać bazę depozytową za stabilną.

Pozostałą część wszystkich depozytów (29,23%) stanowią depozyty bieżące, których saldo wzrosło o 8,93 % w porównaniu do ubiegłego roku i ukształtowało się na koniec roku na poziomie 266 389 tys. zł.

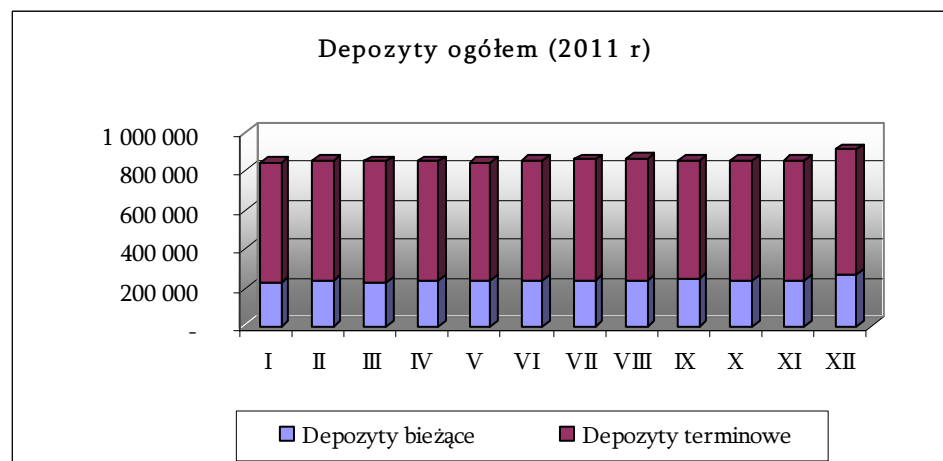
Wzrost sumy depozytów jest wynikiem niesłabnącego zaufania klientów do Banku. Dodatkowo nowe środki zostały przyciągnięte konkurencyjnym oprocentowaniem lokat 3 i 6 miesięcznych. Depozyty w walutach obcych stanowiły 1,77% udziału w depozytach ogółem. Ich kwota, po przeliczeniu po kursie z 31-go grudnia, wyniosła 16 107 tys. zł.

Sytuacja płynnościowa Banku jest bezpieczna. Bank posiada wystarczającą ilość środków płynnych, aby zapewnić jego normalne funkcjonowanie także w przypadku większego zapotrzebowania na środki finansowe ze strony klientów.

Struktura depozytów na 31.12.2011



Depozyty ogółem (2011 r)



**BILANS BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY NA DZIEŃ 31.12.2011**

|      | Aktywa  | Stan na koniec roku:    |                       |
|------|---|-------------------------|-----------------------|
|      |   | bieżącego               | ubiegłego             |
| I    | Kasa, operacje z Bankiem Centralnym   | 24 263 305,04           | 24 471 219,30         |
| II   | Dłużne papiery wartościowe uprawnione do redyskontowania w Banku Centralnym               | 0,00                    | 0,00                  |
| III  | Należności od sektora finansowego   | 217 840 633,92          | 199 354 366,75        |
| IV   | Należności od sektora niefinansowego  | 642 072 311,52          | 572 920 209,39        |
| V    | Należności od sektora budżetowego   | 11 718 205,64           | 5 131 159,44          |
| VI   | Należności z tytułu zakupionych papierów wartościowych z otrzymanym przyrzeczeniem odkupu | 0,00                    | 0,00                  |
| VII  | Dłużne papiery wartościowe  | 112 727 514,84          | 100 506 277,84        |
| VIII | Udziały lub akcje w jednostkach zależnych   | 0,00                    | 0,00                  |
| IX   | Udziały lub akcje w jednostkach współzależnych  | 0,00                    | 0,00                  |
| X    | Udziały lub akcje w jednostkach stowarzyszonych   | 0,00                    | 0,00                  |
| XI   | Udziały lub akcje w innych jednostkach  | 2 333 695,70            | 1 907 994,70          |
| XII  | Pozostałe papiery wartościowe i inne aktywa finansowe                                     | 742 000,00              | 4 256 000,00          |
| XIII | Wartości niematerialne i prawne   | 378 552,29              | 188 541,48            |
| XIV  | Rzeczowe aktywa trwałe  | 11 795 169,71           | 13 180 419,79         |
| XV   | Inne aktywa   | 811 956,58              | 1 076 756,19          |
| XVI  | Rozliczenia międzyokresowe  | 3 902 836,85            | 2 999 458,68          |
|      | <b>SUMA AKTYWÓW</b>   | <b>1 028 586 182,09</b> | <b>925 992 403,56</b> |

|       | Pasywa  | Stan na koniec roku:    |                       |
|-------|---|-------------------------|-----------------------|
|       |   | bieżącego               | ubiegłego             |
| I     | Zobowiązania wobec Banku Centralnego  | 0,00                    | 0,00                  |
| II    | Zobowiązania wobec sektora finansowego  | 868 542,68              | 854 441,11            |
| III   | Zobowiązania wobec sektora niefinansowego   | 877 903 891,43          | 812 989 292,22        |
|       | 1. Rachunki oszczędnościowe, w tym:   | 678 795 169,02          | 619 400 342,72        |
| IV    | Zobowiązania wobec sektora budżetowego  | 37 290 246,61           | 22 008 655,04         |
| V     | Zobowiązania z tytułu sprzedanych papierów wartościowych z udzielonym przyrzeczeniem odkupu | 0,00                    | 0,00                  |
| VI    | Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                | 0,00                    | 0,00                  |
| VII   | Inne zobowiązania z tytułu instrumentów finansowych   | 0,00                    | 0,00                  |
| VIII  | Fundusze specjalne i inne zobowiązania  | 7 320 441,99            | 1 755 852,77          |
| IX    | Koszty i przychody rozliczane w czasie oraz zastrzeżone                                     | 15 909 283,70           | 10 079 563,36         |
| X     | Rezerwy   | 2 415 103,85            | 2 268 795,52          |
| XI    | Zobowiązania podporządkowane  | 3 500 000,00            | 3 500 000,00          |
| XII   | Kapitał (fundusz) podstawowy  | 3 564 600,00            | 3 283 750,00          |
| XIII  | Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)                                      | 0,00                    | 0,00                  |
| XIV   | Akcje własne (wielkość ujemna)  | 0,00                    | 0,00                  |
| XV    | Kapitał (fundusz) zapasowy  | 66 990 822,35           | 61 226 082,73         |
| XVI   | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny   | -1 115 553,38           | 126 651,62            |
| XVII  | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe   | 1 853 134,25            | 1 853 134,25          |
| XVIII | Zysk (strata) z lat ubiegłych   | 0,00                    | 0,00                  |
| XIX   | Zysk (strata) netto   | 12 085 668,61           | 6 046 184,94          |
|       | <b>SUMA PASYWÓW</b>   | <b>1 028 586 182,09</b> | <b>925 992 403,56</b> |

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY NA DZIEŃ  
31.12.2011**

|       | Treść informacji  | Stan na koniec roku: |               |
|-------|---|----------------------|---------------|
|       |   | bieżącego            | ubiegłego     |
| I     | Przychody z tytułu odsetek  | 69 229 913,88        | 60 093 268,19 |
| II    | Koszty odsetek  | 30 404 095,32        | 27 039 311,49 |
| III   | Wynik z tytułu odsetek (I-II)   | 38 825 818,56        | 33 053 956,70 |
| IV    | Przychody z tytułu prowizji   | 14 367 743,92        | 13 872 005,36 |
| V     | Koszty prowizji   | 1 940 402,80         | 1 181 960,28  |
| VI    | Wynik z tytułu prowizji (IV-V)  | 12 427 341,12        | 12 690 045,08 |
| VII   | Przychody z udziałów lub akcji, pozostałych papierów wartościowych i innych instrumentów finansowych, o zmiennej kwocie dochodu | 123 616,36           | 123 620,25    |
| VIII  | Wynik operacji finansowych  | -162 738,11          | 0,00          |
| IX    | Wynik z pozycji wymiany   | 964 906,72           | 884 574,13    |
| X     | Wynik z działalności bankowej   | 52 178 944,65        | 46 752 196,16 |
| XI    | Pozostałe przychody operacyjne  | 373 539,06           | 1 295 245,39  |
| XII   | Pozostałe koszty operacyjne   | 491 378,67           | 471 574,58    |
| XIII  | Koszty działania banku  | 30 864 609,46        | 26 778 921,41 |
| XIV   | Amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych   | 2 804 281,32         | 3 257 426,08  |
| XV    | Odpisy na rezerwy i aktualizacja wartości   | 11 770 852,86        | 18 283 579,10 |
| XVI   | Rozwiązanie rezerw i aktualizacja wartości  | 8 913 847,66         | 8 705 417,60  |
| XVII  | Różnica wartości rezerw i aktualizacji (XV-XVI)   | 2 857 005,20         | 9 578 161,50  |
| XVIII | Wynik działalności operacyjnej  | 15 535 209,06        | 7 961 357,98  |
| XIX   | Wynik operacji nadzwyczajnych   | 16 761,55            | -63 971,04    |
| XX    | Zysk (strata) brutto  | 15 551 970,61        | 7 897 386,94  |
| XXI   | Podatek dochodowy   | 3 466 302,00         | 1 851 202,00  |
| XXII  | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)   | 0,00                 | 0,00          |
| XXIII | Zysk (strata) netto   | 12 085 668,61        | 6 046 184,94  |

|  |                  |               |
|--|------------------|---------------|
| <b>Oddział Brodnica</b>                      | <b>telefon:</b>  | <b>fax:</b>   |
| ul. Duży Rynek 24 87-300 Brodnica            | 056 49 300 40    | 056 49 300 41 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Lidzbarska 18a 87-300 Brodnica           | 056 49 400 83    | 056 49 400 83 |
| ul. Kamionka 27 87-300 Brodnica              | 056 49 300 93    | 056 49 300 97 |
| ul. Główna 7 87-330 Jabłonowo                | 056 49 800 14    | 056 49 804 26 |
| Świedziebnia 87-335 Świedziebnia             | 056 49 384 14    | 056 49 377 10 |
| Osiek 87-340 Osiek                           | 056 49 381 89    | 056 49 381 27 |
| Bobrowo 87-327 Bobrowo                       | 056 49 518 18    | 056 49 518 18 |
| ul. Rynek 4 87-320 Górzno                    | 056 49 893 11    | 056 49 893 11 |
| Brzozie 87-313 Brzozie                       | 056 49 354 83    | 056 49 354 83 |
| Zbiczno 87-305 Zbiczno                       | 056 49 393 94    | 056 49 393 94 |
| <b>Punkty kasowe</b>                         |                  |               |
| ul. Sikorskiego 19 87-300 Brodnica           | 056 49 430 60    |               |
| <b>Oddział Bydgoszcz</b>                     |                  |               |
| ul. Pelplińska 41 85-794 Bydgoszcz           | 052 32 060 66    | 052 32 060 65 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. M. Konopnickiej 22b 85-124 Bydgoszcz     | 052 37 944 00    | 052 37 944 15 |
| ul. Śniadeckich 43 85-032 Bydgoszcz          | 052 36 613 50    | 052 36 613 54 |
| <b>Oddział Chełmża</b>                       |                  |               |
| ul. Rynek 2 87-140 Chełmża                   | 056 67 560 58    | 056 67 560 59 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Sikorskiego 30 87-140 Chełmża            | 056 67 514 00    | 056 67 514 00 |
| ul. Kozacka 8 87-100 Toruń                   | 056 65 724 63/64 | 056 62 308 19 |
| <b>Oddział Elbląg</b>                        |                  |               |
| ul. 12 lutego 25 82-300 Elbląg               | 055 23 503 11    | 055 23 503 12 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Morska 121A 81-228 Gdynia                | 058 62 225 17    | 058 62 233 23 |
| ul. Morska 82 81-228 Gdynia                  | 058 66 363 13/14 | 058 66 300 39 |
| ul. Guderskiego 2A/1 80-180 Gdańsk           | 058 32 204 68    | 058 68 352 71 |
| ul. Gdańska 36 82-103 Stegna                 | 055 24 764 45    | 055 24 764 45 |
| <b>Punkty kasowe</b>                         |                  |               |
| ul. Mickiewicza 43 82-300 Elbląg             | 055 23 556 34    | 055 23 674 51 |
| <b>Oddział Grudziądz</b>                     |                  |               |
| ul. Starorynkowa 2/4 86-300 Grudziądz        | 056 46 593 53/54 | 056 46 593 54 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Waryńskiego 15 87-220 Radzyń Chełmiński  | 056 68 860 18    | 056 68 861 08 |
| Gruta 86-327 Gruta                           | 056 46 831 26    | 056 46 838 89 |
| Plac Jana Pawła II 10 87-200 Wąbrzeźno       | 056 68 732 83/84 | 056 68 732 85 |
| ul. Rynek 15 86-320 Łasin                    | 056 46 658 33    | 056 46 658 34 |
| ul. Legionów 100 86-300 Grudziądz            | 056 46 103 25    | 056 46 103 26 |
| ul. Chełmińska 54 86-300 Grudziądz           | 056 46 107 40    | 056 46 295 84 |
| ul. Korczaka 886-300 Grudziądz               | 056 46 272 63    | 056 46 276 36 |
| <b>Oddział Nowe Miasto Lubawskie</b>         |                  |               |
| ul. Rynek 3 13-300 Nowe Miasto Lub.          | 056 47 426 00    | 056 47 257 27 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Rynek 1 13-340 Biskupiec                 | 056 47 450 07    | 056 47 450 75 |
| ul. Grunwaldzka 39 13-306 Kurzętnik          | 056 47 405 10    | 056 47 405 10 |
| ul. Nowomiejska 7 13-314 Marzęcice           | 056 47 404 24    | 056 47 404 14 |
| ul. Lubawska 3 14-200 Hława                  | 089 64 915 21    | 089 64 915 21 |
| ul. Władysława Jagiełły 23b 13-200 Działdowo | 023 69 757 90-93 | 023 69 757 91 |
| ul. Grunwaldzka 3 13-300 Nowe Miasto Lub.    | 056 47 434 15    | 056 47 434 15 |
| ul. Kolejowa 5 14-220 Kisielice              | 055 23 517 20    |               |
| <b>Punkty kasowe</b>                         |                  |               |
| ul. Działyńskich 3 13-300 Nowe Miasto Lub.   | 056 47 244 17    |               |
| Plac Mickiewicza 26 13-200 Działdowo         | 023 69 763 50    | 023 69 763 50 |
| <b>Oddział Rypin</b>                         |                  |               |
| ul. Piłsudskiego 36 87-500 Rypin             | 054 28 021 71    | 054 28 030 05 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Lissowskiego 13 87-500 Rypin             | 054 28 003 99    | 054 28 003 98 |
| Golub-Dobrzyń ul. Pod Arkadami 1             | 056 47 21 720    | 056 47 21 721 |
| <b>Punkty kasowe</b>                         |                  |               |
| ul. Dojazdowa 10 87-500 Rypin                | 054 28 029 77    |               |
| <b>Oddział Świecie</b>                       |                  |               |
| ul. Kard. Wyszyńskiego 15 86-100 Świecie     | 052 33 126 00    | 052 33 126 00 |
| <b>Oddziały operacyjne</b>                   |                  |               |
| ul. Grudziądzka 16 86-200 Chełmno            | 056 67 903 90    | 056 67 903 92 |

OPRACOWANIE: ZESPÓŁ DS. RYZYK I ANALIZ