



BANK SPÓŁDZIELCZY w BRODNICY



RAPORT ROCZNY

www.bsbrodnica.pl

Bank Spółdzielczy w Brodnicy to obecnie największy i najsilniejszy bank spółdzielczy na Pomorzu i Kujawach oraz jeden z największych banków spółdzielczych w kraju. Posiada prawie pięćdziesiąt placówek w województwach: kujawsko-pomorskim, warmińsko-mazurskim i pomorskim. Bank opiera swoją działalność wyłącznie na polskim kapitale i aktywnie wspiera rozwój lokalnych środowisk.

Rok 2012 był szczególnym okresem w działalności Banku Spółdzielczego w Brodnicy. Bank wypracował największy w swojej historii wynik finansowy netto oraz utrzymał pozycję w gronie największych banków spółdzielczych, których suma bilansowa przekracza 1 miliard złotych.

W 2012 roku Bank obchodził także jubileusz 150-lecia swojej działalności. Majowe obchody jubileuszu Banku z udziałem reprezentantów wszystkich branż spółdzielczych, stały się ważną częścią krajowych obchodów ustanowionych przez Organizację Narodów Zjednoczonych Międzynarodowego Roku Spółdzielczości.

Z tej okazji, wydana została między innymi srebrna moneta 10 złotowa, której awers został poświęcony Bankowi Spółdzielczemu w Brodnicy. Kolekcjonerskie monety, wydawane w limitowanych edycjach, dokumentują najważniejsze wydarzenia w historii Polski. Po raz pierwszy Narodowy Bank Polski docenił w ten sposób wkład banku spółdzielczego w rozwój polskiego systemu finansowego oraz kształtowanie tradycji ruchu spółdzielczego.



Wysoka pozycja Banku na rynku finansowym została potwierdzona wyróżnieniami w licznych rankingach i plebiscytach.

Do najważniejszych wyróżnień można zaliczyć przyznanie statuetki Gospodarczo-Samorządowego Hitu 2012 Kujaw i Pomorza. Kapituła konkursu, pod patronatem Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, nagrodziła Bank za „wybitne osiągnięcia na polu polskiej bankowości spółdzielczej oraz za model nowoczesnej organizacji i zarządzania rozległą siecią placówek bankowych, efektywnie wspierających rozwój gospodarczy regionu”.

W ogólnopolskim rankingu banków spółdzielczych prowadzonym przez miesięcznik finansowy „Nowoczesny Bank Spółdzielczy”, Bank Spółdzielczy w Brodnicy w kategorii „Największe Banki” otrzymał wyróżnienie za osiągnięte wyniki finansowe w 2011 roku.

W mijającym roku Bank został laureatem godła „BANK SPÓŁDZIELCZY ROKU 2012”. Wyróżnienie to przyznawane przez Centralne Biuro Certyfikacji Krajowej, jest wyrazem uznania dla wysokiej jakości świadczonych usług i oferowanych produktów.

Ponadto słowa uznania dla dotychczasowej działalności Banku i jego wkładu w szerzenie ruchu spółdzielczego przekazane zostały w licznych listach kierowanych pod adresem Banku. Czytamy w nich między innymi:

Bankowość spółdzielcza, której początków należy szukać właśnie tu, w Brodnicy, w ciągu 150 lat istnienia wielokrotnie potwierdziła swą przydatność dla ludzi troszczących się o rozwój własny oraz środowiska lokalnego, będącego miejscem ich życia i pracy. Dziś banki spółdzielcze stanowią silne, bezpieczne i wiarygodne ogniwo polskiego systemu finansowego, będąc trzecią co do wielkości strukturą finansową naszego państwa.

Bronisław Komorowski
Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej

Bankowość spółdzielcza nie tworzy ryzykownych instrumentów, nie spekuluje na rynkach finansowych, nie dąży do nadmiernych zysków i bogacenia się, lecz troszczy się o to w jaki sposób pomóc ludziom, którym potrzebne są środki na spełnienia planów i realizację przedsięwzięć.

Alfred Domagalski
Prezes Zarządu Krajowej Rady Spółdzielczej

W 2012 roku wprowadzono liczne zmiany w produktach mających podnieść atrakcyjność oferty skierowanej do klientów. W ofercie banku oprócz lokat terminowych o konkurencyjnym oprocentowaniu znajduje się lokata promocyjna z nagrodami. W ramach „Lokaty z nagrodami” do wygrania są między innymi 3 samochody marki Renault oraz 20 laptopów marki Dell. Ponadto zmodyfikowano ofertę depozytową oferowaną za pośrednictwem bankowości internetowej. Zmiany dotyczyły uatrakcyjnienia oprocentowania jak i okresów lokowania.

W zakresie działalności kredytowej klientom indywidualnym zaproponowano promocyjne, niskooprocentowane i bezprowizyjne kredyty gotówkowe. Natomiast dla klientów instytucjonalnych wprowadzono do oferty kredyt wielocelowy zabezpieczony hipoteką oraz limit wierzytelności umożliwiający korzystanie z wielu produktów w ramach jednej umowy.

W 2012 roku Bank rozwijał również zakres usług i funkcjonalności oferowanych w bankowości elektronicznej, dedykowanej zarówno do klientów detalicznych jak i korporacyjnych. W ramach bankowości detalicznej w banku internetowym wdrożono następujące funkcjonalności:

- tabela kursowa,
- kalkulator walutowy,
- zlecenia otwarte dla płatności zagranicznych,
- możliwość kopiowania przelewów,
- możliwość wprowadzania zlecenia z datą przyszłą,
- oraz możliwość doładowania telefonów komórkowych.

W ramach oferty banku internetowego dla klientów korporacyjnych wprowadzono:

- zlecenia otwarte dla przelewów zagranicznych,
- możliwość zapisywania szablonów zleceń otwartych,
- możliwość kopiowania przelewów,
- oraz możliwość wprowadzania zlecenia z datą przyszłą.

ANALIZA DZIAŁALNOŚCI BANKU

ZA 2012 R.

PODSTAWOWE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY

Podstawowe wielkości ekonomiczne Banku Spółdzielczego w Brodnicy			
Pozycja (dane w tys.zł)	2011	2012	Zmiana
Suma bilansowa	1 028 586	1 144 966	11,31%
Kapitał brutto	74 793	86 449	15,58%
Kredyty	662 273	724 845	9,45%
Depozyty	910 655	1 020 469	12,06%
Papiery wartościowe	111 718	111 218	-0,45%
Lokaty międzybankowe	184 918	221 352	19,70%
Wynik z działalności bankowej	52 178	60 849	16,62%
Zysk brutto	15 552	19 821	27,45%
Zysk netto	12 086	15 682	29,75%

Suma bilansowa na koniec 2012 roku wyniosła 1 144 966 tys. zł. Wzrosła ona o 11,31% w stosunku do roku ubiegłego.

Aktywa Banku to w przeważającej części należności od sektora niefinansowego, lokaty międzybankowe i papiery wartościowe.

W 2012 roku zanotowano 9,45% przyrost należności od sektora niefinansowego i budżetowego. W strukturze kredytów największy udział stanowią rolnicze kredyty preferencyjne 31,31%. Dużą część wszystkich kredytów stanowią także komercyjne kredyty inwestycyjne 26,33%. Kredyty konsumpcyjne osób prywatnych stanowiły 10,09% sumy kredytów. Największą, 114,56%, dynamiką w porównaniu do stanu z końca grudnia 2011 charakteryzowały się kredyty finansujące jednostki samorządu terytorialnego.

Kwotowy wzrost kredytów w 2012 roku wyniósł 62 572 tys. złotych, tym samym wartość kredytów osiągnęła poziom 724 845 tys. złotych.

Wolne środki finansowe inwestowano na rynku międzybankowym oraz w dłużne papiery wartościowe, głównie obligacje i certyfikaty depozytowe oraz lokaty składane w innych bankach. Wartość inwestycji finansowych na koniec 2012 roku wyniosła odpowiednio: papiery wartościowe 111 218 tys. zł - spadek o 0,45%, lokaty międzybankowe 221 352 tys. zł - wzrost o 19,70%.

W strukturze pasywów największą rolę odgrywają depozyty sektora niefinansowego i jednostek budżetu. Przeważającą ich część stanowią depozyty terminowe, które na koniec 2012 roku osiągnęły poziom 742 235 tys. zł. Depozyty terminowe stanowią 72,73% ogółu depozytów zgromadzonych w Banku. Łączny przyrost depozytów podmiotów niefinansowych i jednostek budżetu w stosunku do roku ubiegłego wyniósł 12,06%, co bezpośrednio przełożyło się na możliwość zwiększenia skali działalności Banku.

Wzrost bazy depozytowej Banku Spółdzielczego w Brodnicy w 2012 roku wyniósł 109 814 tys. złotych, tym samym suma depozytów przekroczyła miliard złotych i osiągnęła poziom 1 020 469 tys. złotych.

Kwota kapitałów własnych wykazanych w bilansie Banku na koniec 2012 zwiększyła się w stosunku do roku ubiegłego o 15,75%, do poziomu 86 576 tys. zł. Wzrost ten w przeważającej części jest wynikiem zasilenia funduszu zasobowego kwotą blisko 12 mln zł z podziału nadwyżki bilansowej za 2011 rok. W okresie minionego roku odnotowano także wzrost funduszu udziałowego. Liczba udziałowców, w stosunku do roku ubiegłego, wzrosła o 11 i na koniec 2012 roku wyniosła 728. Nowi i dotychczasowi udziałowcy objęli dodatkowo w 2012 roku 124 udziały.

Fundusze własne Banku obliczane dla celów nadzorczych osiągnęły na koniec 2012 roku równowartość przekraczającą 24,2 mln EUR, wobec minimalnego, wymaganego prawem dla banków spółdzielczych poziomu 1 mln EUR.

Współczynnik wypłacalności Banku na dzień 31 grudnia 2012 roku wyniósł 11,75 % i wzrósł o 1,02 pkt. proc w stosunku do końca 2011 roku. Wymagany prawem minimalny poziom współczynnika wypłacalności to 8%.

Zysk brutto na koniec grudnia 2012 roku osiągnął poziom 19 821 tys. zł, natomiast zysk netto 15 682 tys. zł. Na koniec 2011 roku wartości te wynosiły odpowiednio 15 535 tys. zł i 12 086 tys. zł. Wypracowany w 2012 roku wynik z prowadzonej działalności osiągnął najwyższy poziom w 150 letniej historii Banku.

W 2012 roku Bank nie zmieniał znacząco struktury działających placówek i koncentrował się na obszarze dotychczasowego działania.

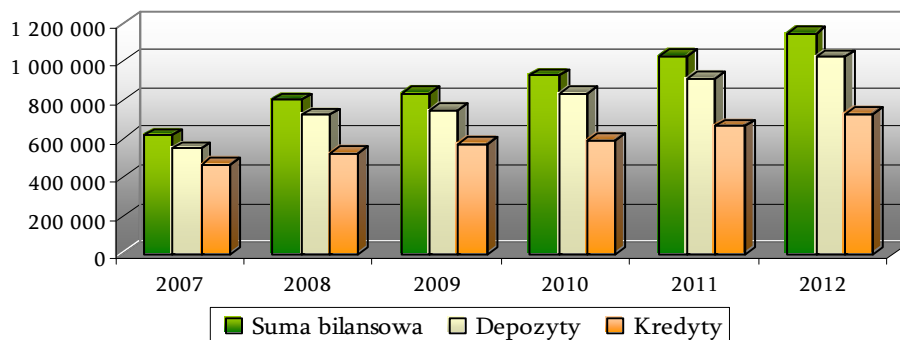
W 2012 roku Bank Spółdzielczy w Brodnicy uzyskiwał, podobnie jak w latach poprzednich, pozytywne oceny w przeprowadzanej kwartalnie przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego analizy kondycji finansowej i bezpieczeństwa działalności Banku w systemie CAEL.

Bank Spółdzielczy w Brodnicy jest jednym z największych banków spółdzielczych w Polsce. Zajmuje on 6 miejsce pod względem wielkości sumy bilansowej, a wypracowany za 2012 rok wynik finansowy jest trzecim, co do wielkości wynikiem wśród wszystkich banków spółdzielczych działających w kraju.

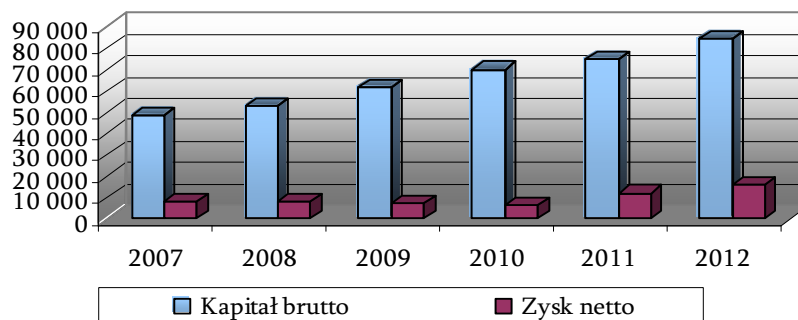
DYNAMIKA ROZWOJU BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY (2007-2012)

Pozycja (dane w tys.zł)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Suma bilansowa	613 349	800 092	832 703	925 992	1 028 586	1 144 966
Depozyty	546 788	722 204	747 818	832 245	910 655	1 020 469
Kredyty	465 264	522 676	569 929	590 340	662 273	724 845
Kapitał brutto	48 251	53 177	61 465	69 990	74 793	84 346
Zatrudnienie	358	366	352	343	339	335
Suma bil. na pracownika	1 713	2 186	2 366	2 700	3 034	3 418
Zysk netto	8 360	8 203	7 061	6 046	12 086	15 682

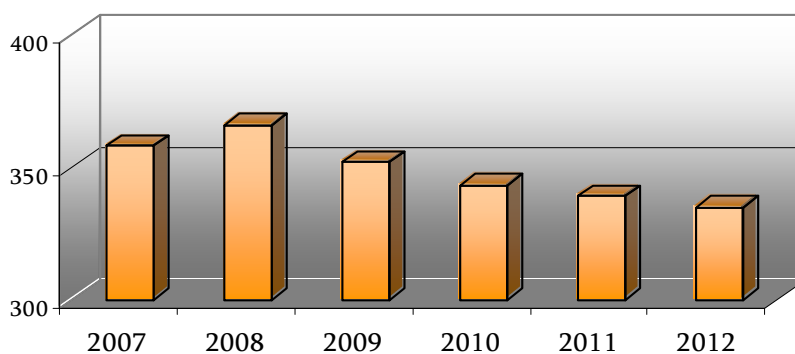
Zmiany w wartości sumy bilansowej, kredytów i depozytów
na przestrzeni lat 2007-2012



Zmiana wartości kapitałów własnych i zysku netto
na przestrzeni lat 2007-2012



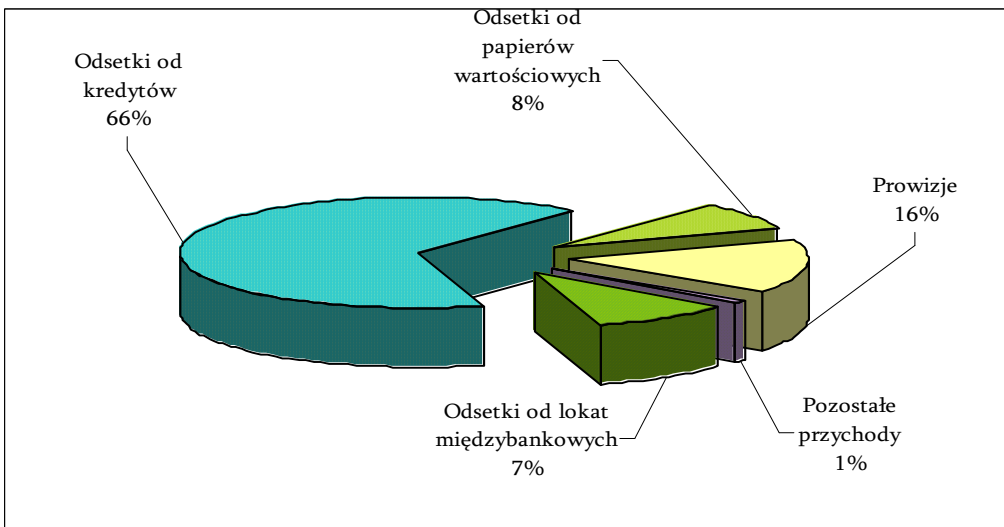
Zmiana w wielkości zatrudnienia
na przestrzeni lat 2007-2012



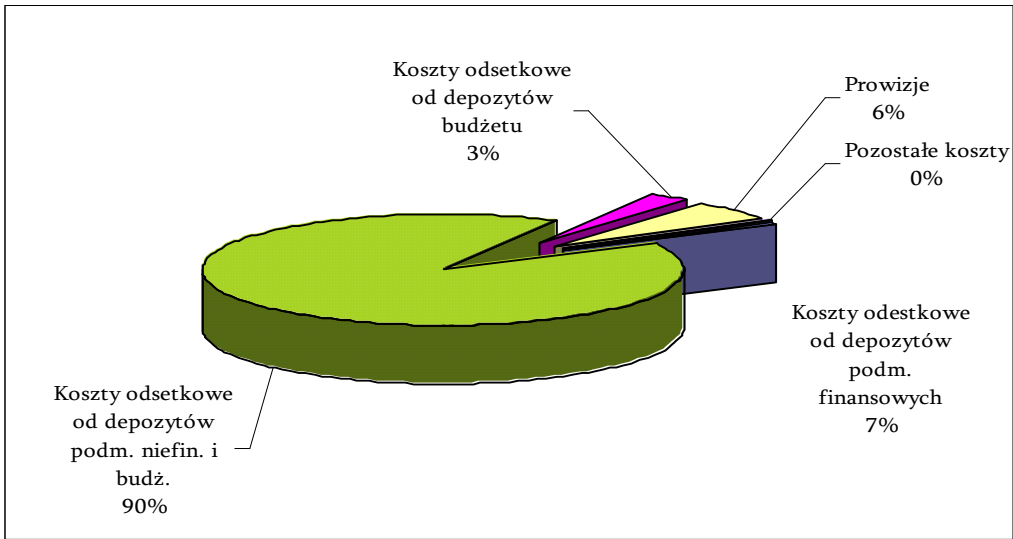


STRUKTURA PRZYCHODÓW I KOSZTÓW BANKU

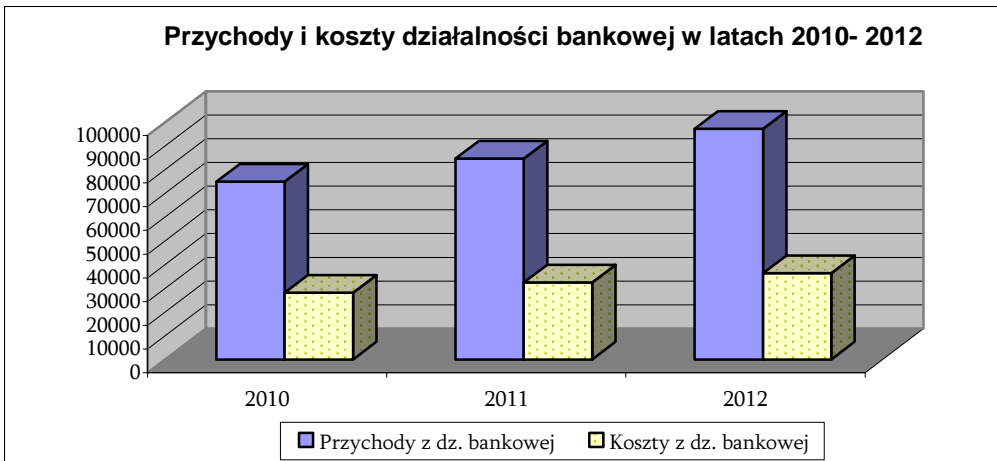
Struktura przychodów z działalności bankowej w 2012 r.



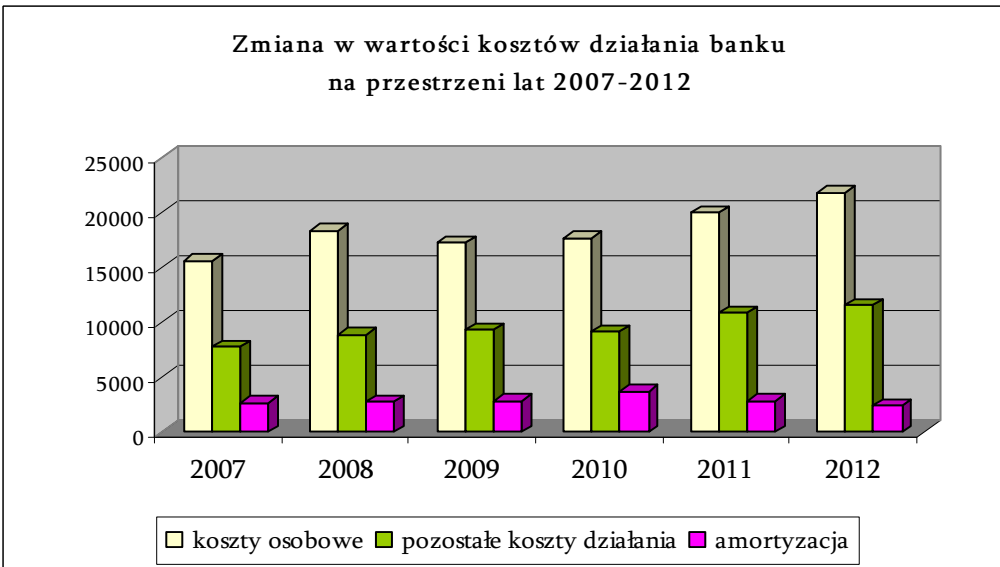
Struktura kosztów z działalności bankowej w 2012 r.



Przychody i koszty działalności bankowej w latach 2010-2012



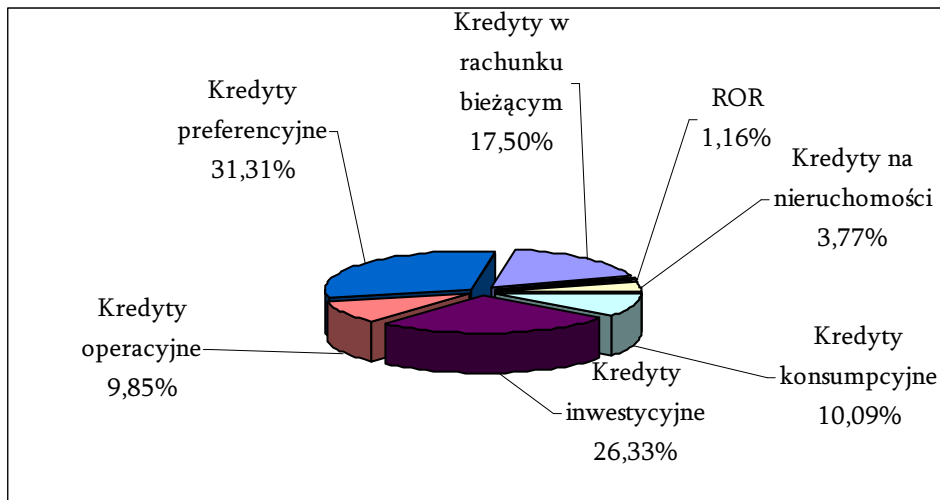
Zmiana w wartości kosztów działania banku na przestrzeni lat 2007-2012



DZIAŁALNOŚĆ KREDYTOWA BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY W 2012 R.

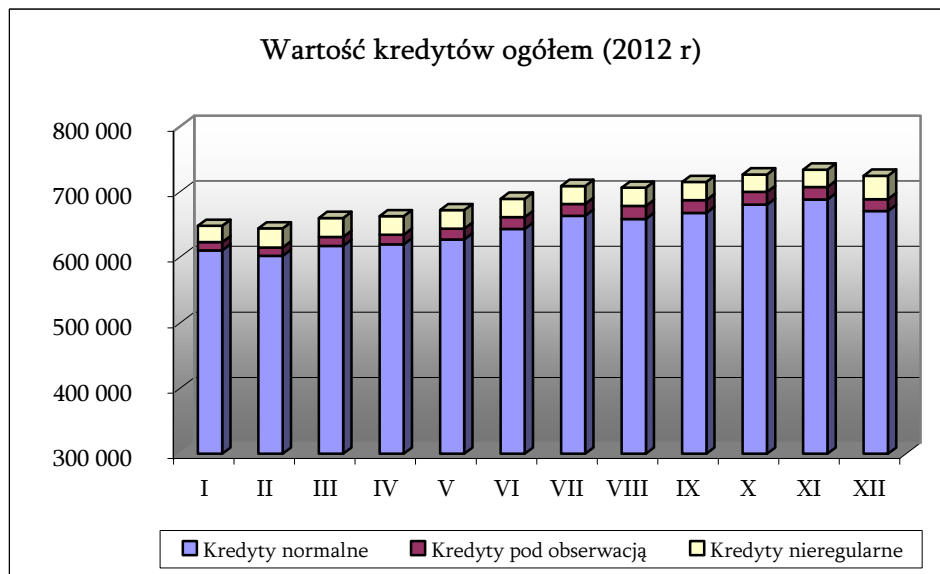
Suma kredytów w 2012 roku wzrosła o 9,45% w stosunku do roku poprzedniego, osiągając poziom 724 845 tys. zł. W strukturze kredytów nadal największy udział stanowią kredyty zaciągnięte przez rolników tj. 39,81%, z czego 68,93% to kredyty preferencyjne. Wyższe saldo w porównaniu do poprzedniego roku odnotowano wśród kredytów inwestycyjnych, operacyjnych, konsumpcyjnych, na nieruchomości i w rachunku bieżącym. Udział kredytów dla osób prywatnych w sumie kredytów spadł z 15,5% w roku 2011 do 14,95% w 2012.

Struktura kredytów na dzień 31.12.2012



Wskaźnik jakości kredytów, czyli udział kredytów zagrożonych w portfelu kredytowym, na koniec 2012 roku uległ poprawie w stosunku do roku poprzedniego i wyniósł 4,93%. W 2011 roku wskaźnik wyniósł 5,93%. Saldo należności zagrożonych na dzień 31 grudnia 2012 wyniosło 35 744 tys. zł.

Wartość kredytów ogółem (2012 r)



DZIAŁALNOŚĆ DEPOZYTOWA BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY W 2012 R.

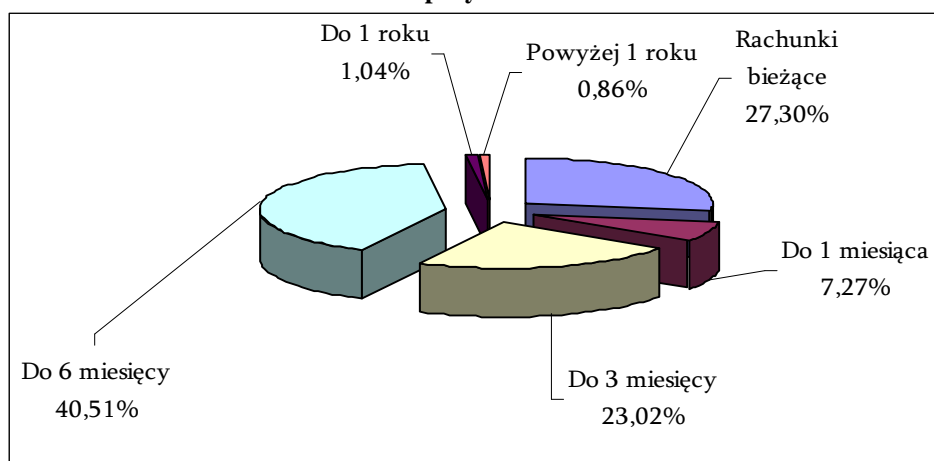
Suma depozytów w 2012 roku przekroczyła wartość miliarda złotych i wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o 12,06% osiągając poziom 1 020 469 tys. zł. Nadal największą rolę odgrywają depozyty terminowe. Ich saldo wzrosło w stosunku do ubiegłego roku o 15,21% i wyniosło 742 235 tys. zł. Pomimo, iż największą część depozytów stanowią depozyty z terminem do 6 miesięcy włącznie, wysoki poziom odnawialności i systematyczny wzrost bazy pozwala uznać bazę depozytową za stabilną.

Pozostałą, 27,26% część bazy depozytowej stanowią depozyty bieżące, których wartość wzrosła o 4,45 % w porównaniu do ubiegłego roku i ukształtowała się na koniec roku na poziomie 278 234 tys. zł.

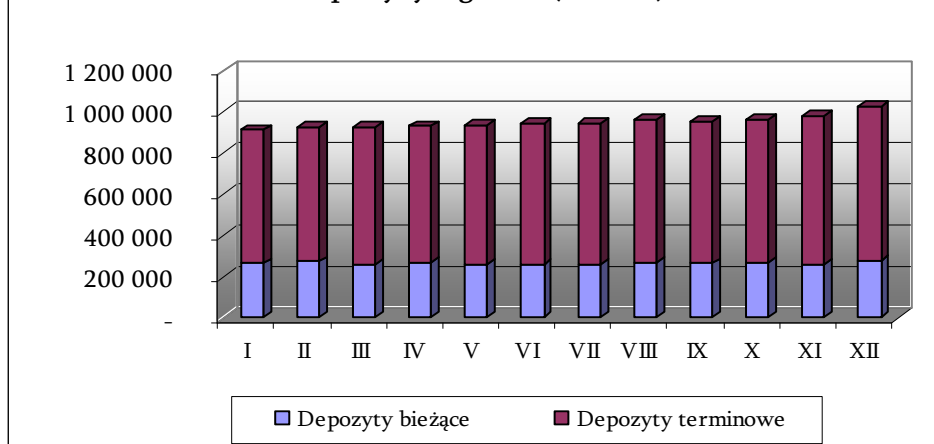
Wzrost sumy depozytów odzwierciedla wysoki poziom zaufania klientów do Banku. Dodatkowo nowe środki zostały przyciągnięte konkurencyjnym oprocentowaniem lokat 3 i 6 miesięcznych. Depozyty w walutach obcych stanowiły 2,32% udziału w depozytach ogółem. Ich kwota, po przeliczeniu po kursie z 31-go grudnia, wyniosła 23 643 tys. zł.

Sytuacja płynnościowa Banku jest bezpieczna. Bank posiada wystarczającą ilość środków płynnych, aby zapewnić jego stabilne funkcjonowanie, także, w przypadku ewentualnego zwiększonego zapotrzebowania na środki finansowe ze strony klientów.

Struktura depozytów na 31.12.2012



Depozyty ogółem (2012 r)



BILANS BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY NA DZIEŃ 31.12.2012

	Aktywa	Stan na koniec roku:	
		bieżącego	ubiegłego
I	Kasa, operacje z Bankiem Centralnym	26 402 584,00	24 263 305,04
II	Dłużne papiery wartościowe uprawnione do redyskontowania w Banku Centralnym	0,00	0,00
III	Należności od sektora finansowego	264 603 357,15	217 840 633,92
IV	Należności od sektora niefinansowego	694 257 326,25	642 072 311,52
V	Należności od sektora budżetowego	22 599 312,78	11 718 205,64
VI	Należności z tytułu zakupionych papierów wartościowych z otrzymanym przyrzeczeniem odkupu	0,00	0,00
VII	Dłużne papiery wartościowe	112 860 424,34	112 727 514,84
VIII	Udziały lub akcje w jednostkach zależnych	0,00	0,00
IX	Udziały lub akcje w jednostkach współzależnych	0,00	0,00
X	Udziały lub akcje w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00
XI	Udziały lub akcje w innych jednostkach	4 116 592,70	2 333 695,70
XII	Pozostałe papiery wartościowe i inne aktywa finansowe	588 000,00	742 000,00
XIII	Wartości niematerialne i prawne	127 128,56	378 552,29
XIV	Rzeczowe aktywa trwałe	11 062 141,23	11 795 169,71
XV	Inne aktywa	4 320 489,18	811 956,58
XVI	Rozliczenia międzyokresowe	4 028 728,95	3 902 836,85
	SUMA AKTYWÓW	1 144 966 085,14	1 028 586 182,09

	Pasywa	Stan na koniec roku:	
		bieżącego	ubiegłego
I	Zobowiązania wobec Banku Centralnego	0,00	0,00
II	Zobowiązania wobec sektora finansowego	1 037 619,49	868 542,68
III	Zobowiązania wobec sektora niefinansowego	989 809 618,71	877 903 891,43
IV	Zobowiązania wobec sektora budżetowego	36 723 642,74	37 290 246,61
V	Zobowiązania z tytułu sprzedanych papierów wartościowych z udzielonym przyrzeczeniem odkupu	0,00	0,00
VI	Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
VII	Inne zobowiązania z tytułu instrumentów finansowych	0,00	0,00
VIII	Fundusze specjalne i inne zobowiązania	1 364 686,70	7 320 441,99
IX	Koszty i przychody rozliczane w czasie oraz zastrzeżone	11 400 628,61	15 909 283,70
X	Rezerwy	2 371 596,73	2 415 103,85
XI	Zobowiązania podporządkowane	3 500 000,00	3 500 000,00
XII	Kapitał (fundusz) podstawowy	3 725 800,00	3 564 600,00
XIII	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
XIV	Akcje własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
XV	Kapitał (fundusz) zapasowy	78 766 850,15	66 990 822,35
XVI	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-1 269 553,38	-1 115 553,38
XVII	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	1 853 134,25	1 853 134,25
XVIII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
XIX	Zysk (strata) netto	15 682 061,14	12 085 668,61
	SUMA PASYWÓW	1 144 966 085,14	1 028 586 182,09

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W BRODNICY NA DZIEŃ
31.12.2012**

	Treść informacji	Stan na koniec roku:	
		bieżącego	ubiegłego
I	Przychody z tytułu odsetek	81 044 132,18	69 229 913,88
II	Koszty odsetek	34 254 808,01	30 404 095,32
III	Wynik z tytułu odsetek (I-II)	46 789 324,17	38 825 818,56
IV	Przychody z tytułu prowizji	15 277 505,54	14 367 743,92
V	Koszty prowizji	2 111 687,71	1 940 402,80
VI	Wynik z tytułu prowizji (IV-V)	13 165 817,83	12 427 341,12
VII	Przychody z udziałów lub akcji, pozostałych papierów wartościowych i innych instrumentów finansowych, o zmiennej kwocie dochodu	30 604,82	123 616,36
VIII	Wynik operacji finansowych	-63 787,83	-162 738,11
IX	Wynik z pozycji wymiany	927 482,67	964 906,72
X	Wynik z działalności bankowej	60 849 441,66	52 178 944,65
XI	Pozostałe przychody operacyjne	2 538 427,07	373 539,06
XII	Pozostałe koszty operacyjne	388 437,10	491 378,67
XIII	Koszty działania banku	33 409 507,41	30 864 609,46
XIV	Amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	2 417 322,79	2 804 281,32
XV	Odpisy na rezerwy i aktualizacja wartości	19 336 796,39	11 770 852,86
XVI	Rozwiązanie rezerw i aktualizacja wartości	11 985 593,10	8 913 847,66
XVII	Różnica wartości rezerw i aktualizacji (XV-XVI)	7 351 203,29	2 857 005,20
XVIII	Wynik działalności operacyjnej	19 821 398,14	15 535 209,06
XIX	Wynik operacji nadzwyczajnych	0,00	16 761,55
XX	Zysk (strata) brutto	19 821 398,14	15 551 970,61
XXI	Podatek dochodowy	4 139 337,00	3 466 302,00
XXII	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00
XXIII	Zysk (strata) netto	15 682 061,14	12 085 668,61

Oddział Brodnica	telefon:	fax:
ul. Duży Rynek 24 87-300 Brodnica	056 49 300 40	056 49 300 41
Oddziały operacyjne		
ul. Lidzbarska 18a 87-300 Brodnica	056 49 400 83	056 49 400 83
ul. Kamionka 27 87-300 Brodnica	056 49 300 93	056 49 300 97
ul. Główna 7 87-330 Jabłonowo	056 49 800 14	056 49 804 26
Świedziebnia 92A 87-335 Świedziebnia	056 49 384 14	056 49 377 10
Osiek 67A 87-340 Osiek	056 49 381 89	056 49 381 27
Bobrowo 27 87-327 Bobrowo	056 49 518 18	056 49 518 18
ul. Rynek 4 87-320 Górzno	056 49 893 11	056 49 893 11
Brzozie 35 87-313 Brzozie	056 49 354 83	056 49 354 83
Zbiczno 207 87-305 Zbiczno	056 49 393 94	056 49 393 94
Punkty kasowe		
ul. Sikorskiego 19 87-300 Brodnica	056 49 430 60	
Oddział Bydgoszcz		
ul. Pelplińska 41 85-794 Bydgoszcz	052 32 060 66	052 32 060 65
Oddziały operacyjne		
ul. M. Konopnickiej 22b 85-124 Bydgoszcz	052 37 944 00	052 37 944 15
ul. Śniadeckich 43 85-032 Bydgoszcz	052 36 613 50	052 36 613 54
Oddział Chełmża		
ul. Rynek 2 87-140 Chełmża	056 67 560 58	056 67 560 59
Oddziały operacyjne		
ul. Sikorskiego 30 87-140 Chełmża	056 67 514 00	056 67 514 00
ul. Kozacka 8 87-100 Toruń	056 65 724 63/64	056 62 308 19
Oddział Elbląg		
ul. 12 lutego 25 82-300 Elbląg	055 23 503 11	055 23 503 12
Oddziały operacyjne		
ul. Morska 121A 81-228 Gdynia	058 62 225 17	058 62 233 23
ul. Morska 82 81-228 Gdynia	058 66 363 13/14	058 66 300 39
ul. Guderskiego 2A/1 80-180 Gdańsk	058 32 204 68	058 68 352 71
ul. Gdańska 36 82-103 Stegna	055 24 764 45	055 24 764 45
Punkty kasowe		
ul. Mickiewicza 43 82-300 Elbląg	055 23 556 34	055 23 674 51
Oddział Grudziądz		
ul. Starorynkowa 2/4 86-300 Grudziądz	056 46 593 53/54	056 46 593 54
Oddziały operacyjne		
ul. Waryńskiego 15 87-220 Radzyń Chełmiński	056 68 860 18	056 68 861 08
Gruta 86-327 Gruta	056 46 831 26	056 46 838 89
Plac Jana Pawła II 10 87-200 Wąbrzeźno	056 68 732 83/84	056 68 732 85
ul. Rynek 15 86-320 Łasin	056 46 658 33	056 46 658 34
ul. Legionów 100 86-300 Grudziądz	056 46 103 25	056 46 103 26
ul. Chełmińska 54 86-300 Grudziądz	056 46 107 40	056 46 295 84
ul. Korczaka 886-300 Grudziądz	056 46 272 63	056 46 276 36
Oddział Nowe Miasto Lubawskie		
ul. Rynek 3 13-300 Nowe Miasto Lub.	056 47 426 00	056 47 257 27
Oddziały operacyjne		
ul. Rynek 1 13-340 Biskupiec	056 47 450 07	056 47 450 75
ul. Grunwaldzka 39 13-306 Kurzętnik	056 47 405 10	056 47 405 10
ul. Nowomiejska 7 13-314 Marzęcice	056 47 404 24	056 47 404 14
ul. Lubawska 3 14-200 Iława	089 64 915 21	089 64 915 21
ul. Władysława Jagiełły 23b 13-200 Działdowo	023 69 757 90-93	023 69 757 91
ul. Grunwaldzka 3 13-300 Nowe Miasto Lub.	056 47 434 15	056 47 434 15
ul. Kolejowa 5 14-220 Kisielice	055 23 517 20	
Punkty kasowe		
ul. Działyńskich 3 13-300 Nowe Miasto Lub.	056 47 244 17	
Plac Mickiewicza 26 13-200 Działdowo	023 69 763 50	023 69 763 50
Oddział Rypin		
ul. Piłsudskiego 36 87-500 Rypin	054 28 021 71	054 28 030 05
Oddziały operacyjne		
ul. Lissowskiego 13 87-500 Rypin	054 28 003 99	054 28 003 98
ul. Pod Arkadami 1 87-400 Golub-Dobrzyń	056 47 21 720	056 47 21 721
Oddział Świecie		
ul. Kard. Wyszyńskiego 15 86-100 Świecie	052 33 126 00	052 33 126 00
Oddziały operacyjne		
ul. Grudziądzka 16 86-200 Chełmno	056 67 903 90	056 67 903 92

OPRACOWANIE: ZESPÓŁ DS. RYZYK I ANALIZ